

FUNDAÇÃO MOKITI OKADA

PALESTRANTE: PROF. Dr. ISAK KRUGLIANSKAS

FEA/USP – FACULDADE DE ECONOMIA E
ADMINISTRAÇÃO DA USP

FIA – FUNDAÇÃO INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO

Agosto 2009



OBJETIVO DA APRESENTAÇÃO

Discorrer sobre fatos que tornaram as questões socioambientais uma prioridade planetária, conceituar desenvolvimento sustentável e apresentar alguns elementos que integram a gestão da sustentabilidade socioambiental empresarial a fim de subsidiar uma discussão e reflexão sobre este tema.

SUMÁRIO

- 1.0 – Antecedentes e Ameaças Socioambientais**
- 2.0 – Visão Integrada e Fundamentos da Sustentabilidade**
- 3.0 – Práticas de Gestão Empresarial para Sustentabilidade**
- 4.0 – Considerações Finais**

1.0 – Antecedentes e Ameaças Socioambientais

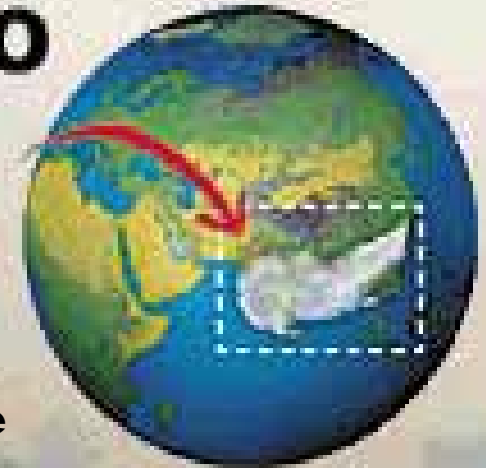


*“Toda era tem seus próprios temas dominantes de política global. O século XIX tinha a política da industrialização e do império. A primeira metade do século XX se curvou às guerras mundiais e à depressão econômica. A segunda metade foi assombrada pela Guerra Fria. A nossa era, em minha opinião, será dominada pela **geopolítica da sustentabilidade**.”*

Jeffrey Sachs –Diretor do Instituto Terra – Universidade Columbia e do Projeto Millenium das Nações Unidas

A TERRA PEDE SOCORRO

Uma nuvem de poluentes do tamanho de três Brasis e com 3 quilômetros de espessura cobre uma parte da Ásia, onde vive um quinto da humanidade



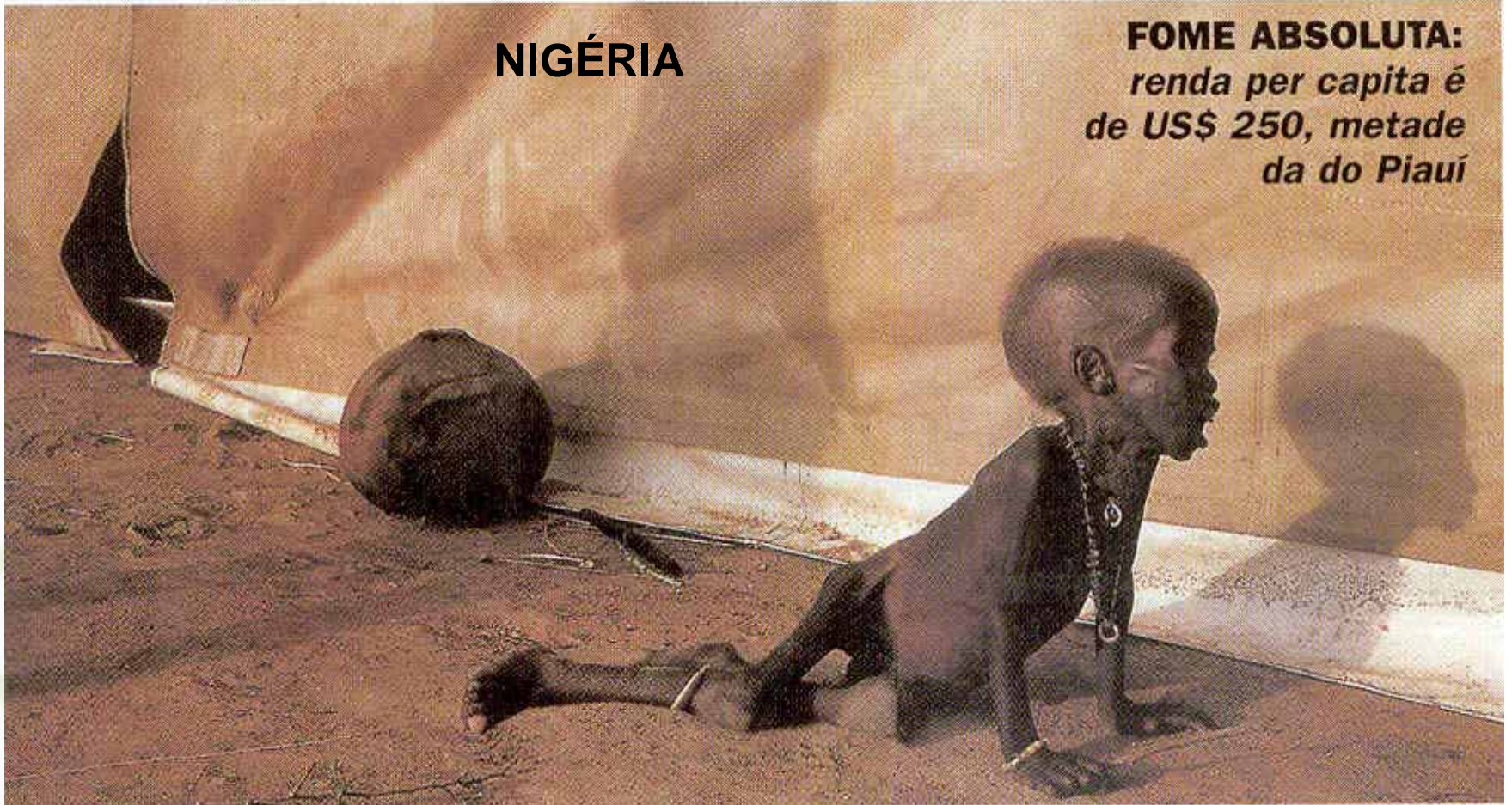
GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Prof. Dr. Isak Kruglianskas

Um terço da população do mundo vive com menos de US\$ 2 por dia

NIGÉRIA

FOME ABSOLUTA:
*renda per capita é
de US\$ 250, metade
da do Piauí*



**< 1 MÊS DE SUBSÍDIOS AGRÍCOLAS DOS PAÍSES DESENVOLVIDOS = MORATÓRIA DA NIGÉRIA
(US\$ 28,2 bilhões)**

- **3 milhões de mortes são causadas anualmente pela poluição do ar.**
- **3/4 das áreas de pesca no mundo estão em processo de esgotamento ou já foram esgotadas**
- **A escassez de água potável atinge 2 bilhões de pessoas. Nesse ritmo, dentro de 25 anos serão 4 bilhões.**

GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Prof. Dr. Isak Kruglianskas



Lixo na Indonésia: 95% dos esgotos em países pobres são lançados em rios



Queimada no cerrado brasileiro: região ameaçada pela desertificação

- **90 milhões de hectares de florestas – área equivalente à do Estado de Mato Grosso – foram destruídos nos anos 90 em todo o mundo.**
- **Um em cada 4 hectares desmatados no planeta estava na Amazônia brasileira**

GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Prof. Dr. Isak Kruglianskas



Enchente em Praga, na República Checa: agora chove na Europa

- **O nível dos oceanos está subindo devido ao aquecimento global.**
- **A espessura do gelo no Oceano Ártico ficou 40 % menor nos últimos quarenta anos**

.. EVIDÊNCIAS DOS EFEITOS CAUSADOS PELAS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

1900



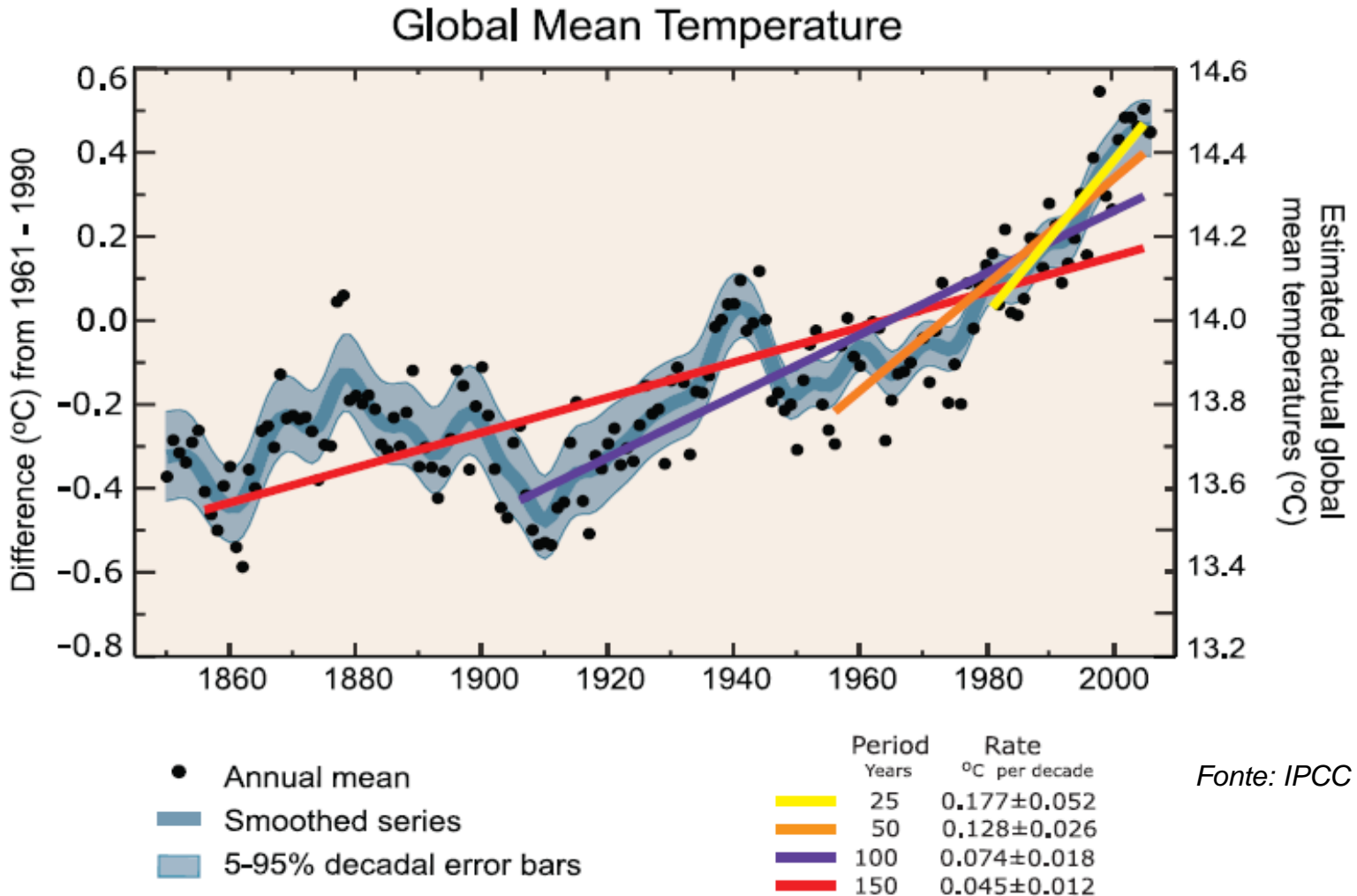
Recente





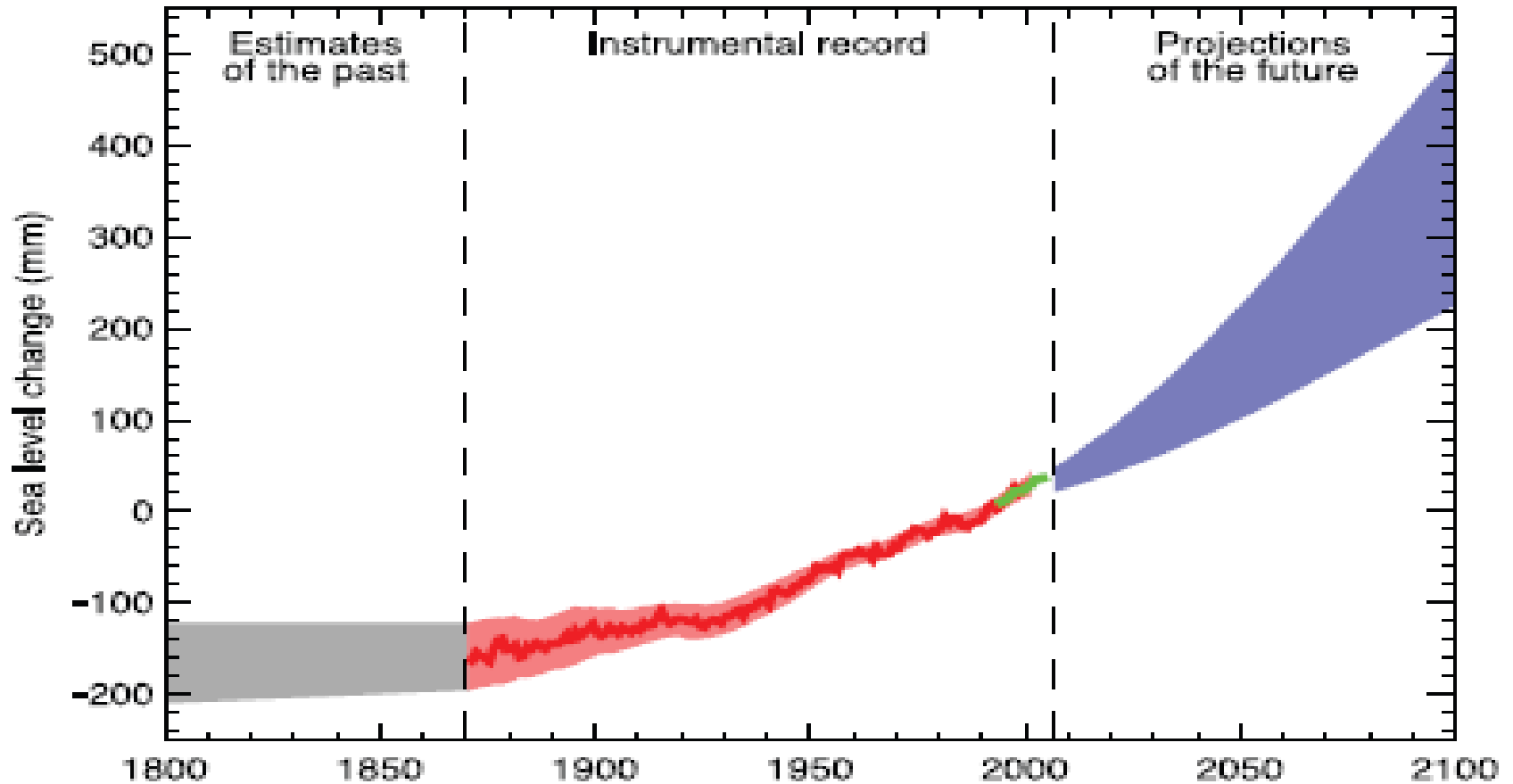
Aumento da Frequência e Intensidade de Eventos Climáticos Extremos

MUDANÇAS DA EVOLUÇÃO DA TEMPERATURA TERRESTRE NAS ÚLTIMAS DECADAS



Fonte: IPCC 2007 REPORT

ELEVAÇÃO DO NÍVEL DOS OCEANOS NAS ÚLTIMAS DÉCADAS





2.0 – Visão Integrada e Fundamentos da Sustentabilidade

A Questão da Sustentabilidade

Os problemas associados à sustentabilidade do desenvolvimento foram reconhecidos durante a década de 60, mas ganharam o reconhecimento público através da publicação do livro "Limits to Growth" em 1972, por Dennis e Donella Meadows, os quais lideravam um grupo de investigação do MIT (Massachusetts Institute of Technology) que foi contratado pelo Clube de Roma

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

***É O DESENVOLVIMENTO QUE ATENDE ÀS
NECESSIDADES DO PRESENTE SEM
COMPROMETER A CAPACIDADE DAS FUTURAS
GERAÇÕES DE SATISFAZER SUAS PRÓPRIAS
NECESSIDADES.***

COMISSÃO BRUNDTLAND

“DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL É UM PROCESSO DE ATINGIMENTO DO DESENVOLVIMENTO HUMANO (AMPLIANDO OU AUMENTANDO A GAMA DE ESCOLHAS DAS PESSOAS) DE UMA FORMA INCLUSIVA, CONECTADA, EQUILIBRADA, PRUDENTE, E SEGURA”.

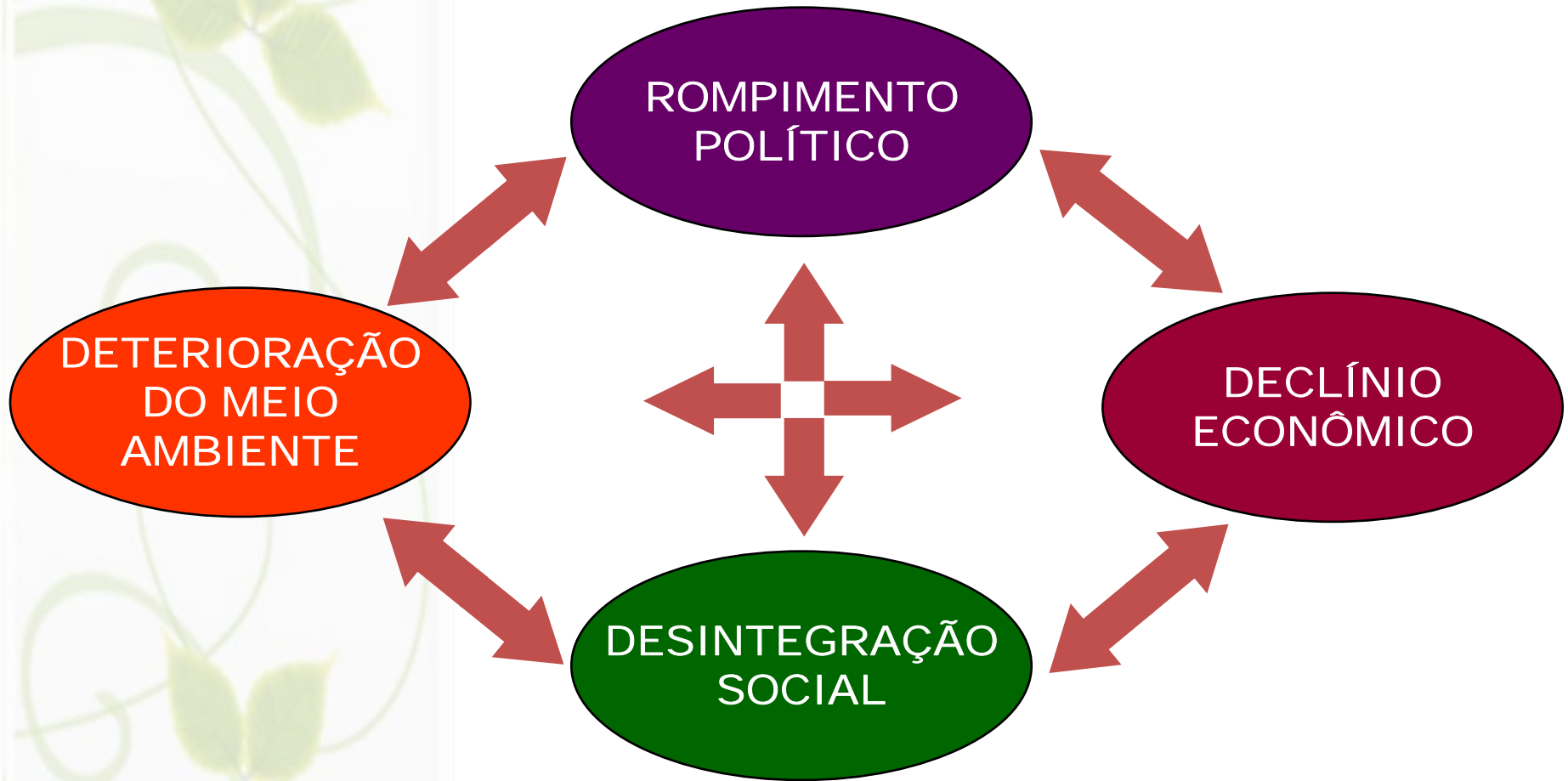
INCLUSIVIDADE: IMPLICA DESENVOLVIMENTO HUMANO NO TEMPO E NO ESPAÇO.

CONECTIVIDADE: COMPREENDE UMA AMARRAÇÃO DA INTERDEPENDÊNCIA ECOLÓGICA, SOCIAL, E ECONÔMICA.

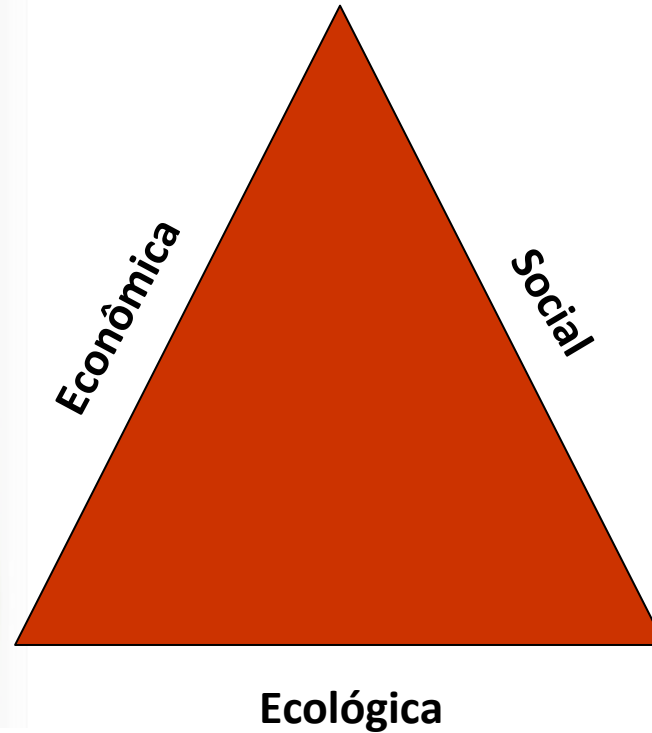
EQUILÍBRIO: SUGERE UMA JUSTIÇA INTER E INTRA GERAÇÕES, E INTER ESPÉCIES.

PRUDÊNCIA: CONOTA DEVERES DE CUIDADO E PREVENÇÃO; TECNOLÓGICA, CIENTÍFICA E POLÍTICA.

SEGURANÇA: REQUER PROTEÇÃO CONTRA AMEAÇAS CRÔNICAS E CONTRA RUPTURAS DANOSAS



POSSÍVEIS CONSEQUÊNCIAS DO NÃO ALCANCE DA SUSTENTABILIDADE



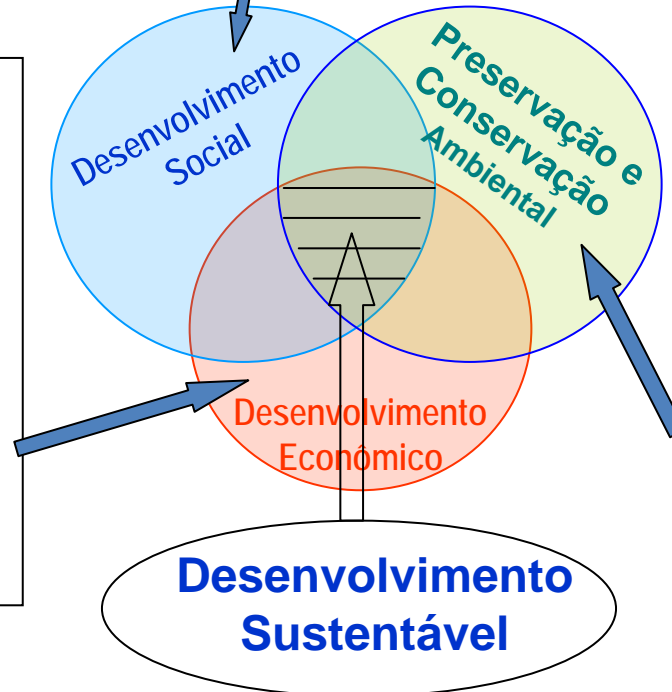
**As três Dimensões de Sustentabilidade
(Triple Bottom Line)**

Justiça socioambiental

- Impactos sociais causados por fatores ambientais, derivados do sistema de produção.
- Fome, pobreza, favelização, doenças de base ambiental
- Impactos ambientais decorrentes de comportamento social e de consumo
- Geração de lixo, depleção de recursos e comprometimento de serviços ambientais

Inserção econômica

- Emprego
- Distribuição justa de riqueza
- Oferta de bens e serviços para necessidades Sociais
- Educação de colaboradores e contratados
- Acesso de fornecedores minoritários a mercados
- Doações



Ecoeficiência

- Impactos sociais causados por fatores ambientais, derivados do sistema de produção
- Agregação de valor econômico-financeiro para a Organização
- Responsabilidade e transparência
- Relações entre consumo, geração de bens e serviços e efeitos ambientais

MUDANÇAS CLIMÁTICA

- ❑ Mudança Climática é uma externalidade que ao mesmo tempo é uma questão ambiental e de desenvolvimento que influencia:
 - a sustentabilidade ambiental
 - a redução da miséria e a qualidade de vida especialmente dos mais pobres
 - a saúde humana
 - a segurança pessoal, nacional e regional

- ❑ Mudança Climática é uma questão de equidade inter e intra geracional:
 - Os países em desenvolvimento e os mais pobres nestes países são os mais vulneráveis
 - As ações de hoje irão afetar as futuras gerações por causa dos efeitos de longo prazo dos GEE e a inércia inerente ao sistema climático.

ÉTICA (idéias básicas)

- ❑ **Uma definição:** O estudo da natureza geral da(s) moral(is) e das escolhas de uma moral específica a ser feita por uma pessoa; filosofia da moral.
- ❑ **Em essência,** a ética se preocupa com questões que tratam do “como” devemos nos comportar ou “quais” escolhas devemos fazer.”
- ❑ **Moralidade:** Um código de conduta estabelecido para autoritariamente tratar das questões do que é certo e o que é errado

COMO SOLUCIONAR AS QUESTÕES ÉTICAS

- ❑ Qual o nosso dever? (isso presume a existência de um código moral que defina o comportamento ideal – moralidade)
- ❑ Segundo Kantt, devemos fazer ou aceitar somente aquelas coisas com as quais nós podemos concordar que devam sempre ocorrer – todas as vezes
- ❑ Segundo a Ética Situacional as respostas dependem da situação
- ❑ Devemos analisar as conseqüências e analisar as ações.

MUDANÇAS CLIMÁTICAS DESAFIOS PARA A TOMADA DE DECISÕES

Análise das Conseqüências

Quem será prejudicado? Quem será beneficiado?

Trata-se de que tipos de benefícios e prejuízos? Eles se equivalem?

Quais são as conseqüências a longo e a curto prazo?

Análise das Ações

Como as ações se ajustam frente às questões morais como: justiça, honestidade, respeito às pessoas e etc.?

Estas ações ultrapassam limites em termos de questões morais?

Há saídas para resolver conflitos entre os princípios morais?

GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Prof. Dr. Isak Kruglianskas

Diferentes direcionadores e preocupações implicam o uso de diferentes instrumentos para a mitigação de impactos causadores de mudanças climáticas.

		Instrumentos voluntários, legais e sistêmicos	Instrumentos economicos	Instrumentos para Inovação
Construção Utens. domésticas e outros	Comportamento	●	●	●
Industria (Manufatura e Construção)	Substituição	●	●	●
Transporte	Inovação Tecnológica	●	●	●

AS MUDANÇAS CLIMÁTICAS E AS DIFICULDADES NO TRATAMENTO DAS QUESTÕES ÉTICAS

- ❑ **INCERTEZA:** Dificuldade de prever com clareza as conseqüências das mudanças climáticas
- ❑ **ESCALA DE TEMPO:** Trata-se de um horizonte de tempo muito amplo o que dificulta a apreciação dos impactos
- ❑ **CUSTOS;** Bastante difícil determinar os custos futuros.

PRINCIPIO DA PRECAUÇÃO

Quando uma atividade pode ser uma ameaças à saúde humana ou ao meio ambiente, medidas de precaução devem ser tomadas mesmo se algumas relações de causa e efeito não estejam totalmente estabelecidas cientificamente

(Wingspread Statement 1998)

OBJETIVOS DO MILÊNIO

Em 2001 reconhecendo a necessidade de apoiar os países mais pobres de forma mais agressiva, a ONU estabeleceu metas (ratificada por 192 estados membros), a serem alcançadas até 2015, para estimular o desenvolvimento pela melhoria das condições sociais e econômicas dos países mais pobres.

OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 1

ERRADICAR A MISÉRIA
EXTREMA E A FOME



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 2

ATINGIR A EDUCAÇÃO
PRIMÁRIA UNIVERSAL



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 3

PROMOVER A
IGUALDADE DE GÊNERO
E O PODER DA MULHER



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 4

REDUZIR A
MORTALIDADE INFANTIL



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 5

MELHORAR A SAÚDE
MATERNAL



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 6

COMBATER HIV/AIDS,
MALÁRIA E OUTRAS
DOENÇAS



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 7

ASSEGURAR A
SUSTENTABILIDADE
AMBIENTAL



OBJETIVOS DO MILÊNIO

OBJETIVO 8

DESENVOLVER UMA
PARCERIA GLOBAL PARA
O DESENVOLVIMENTO





3.0 – Práticas de Gestão Empresarial para Sustentabilidade

As organizações são concessões da sociedade, por isso, devem a ela satisfação de seus atos.

Peter Drucker, filósofo austríaco considerado o pai da administração.

GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

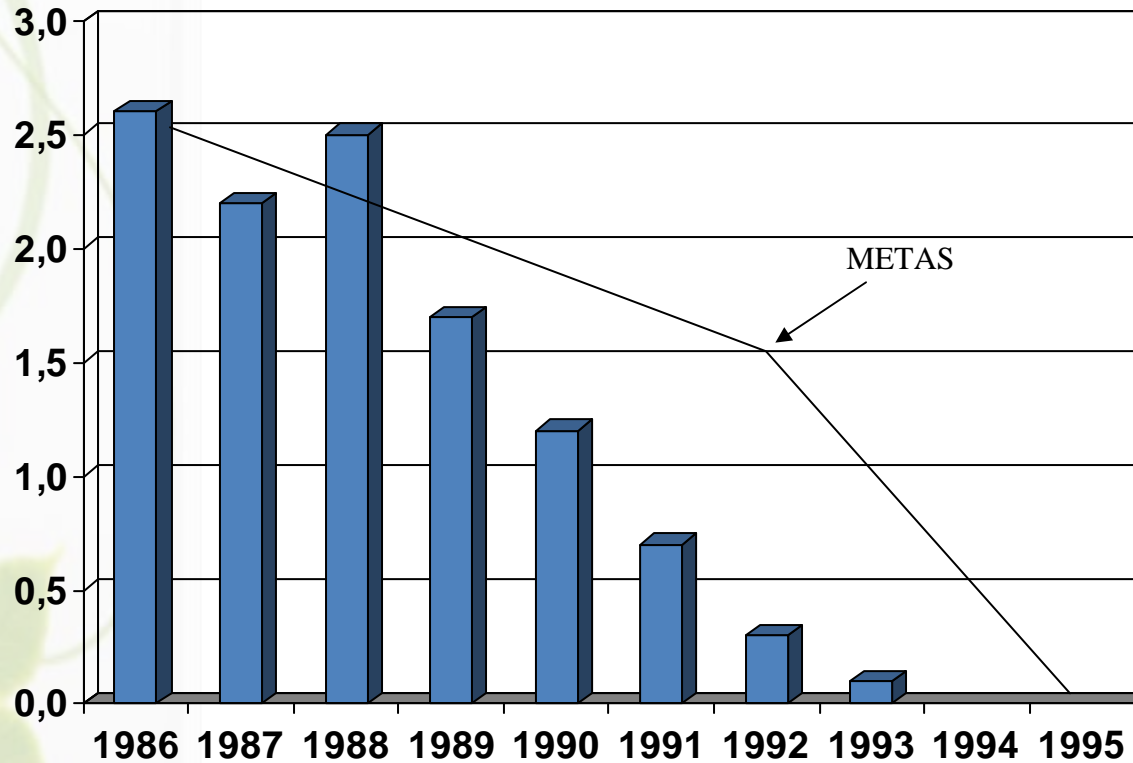
Prof. Dr. Isak Kruglianskas

FATOS AMBIENTAIS ILUSTRATIVOS (1)	REFERÊNCIAS
VAZAMENTO DE 1.264.155 BARRIS DE PETRÓLEO ATINGINDO 750 KMS DE COSTA NO ALASCA COM DANOS INCALCULÁVEIS PARA O AMBIENTE.	EXXON VALDEZ, 1989
ACIDENTE COM UMA PLANTA ATÔMICA PARA GERAÇÃO DE ELETRICIDADE LANÇA NO AMBIENTE UMA QUANTIDADE DE RADIAÇÃO 400 VEZES MAIOR QUE A BOMBA DE HIROSHIMA.	CHERNOBYL, 1986
GAS TÓXICO ESCAPA E MATA MAIS DE 3000 PESSOAS NA ÍNDIA.	UNION CARBIDE, 1984

FATOS AMBIENTAIS ILUSTRATIVOS (2)	REFERÊNCIAS
É ESTABELECIDADA UMA RELAÇÃO ENTRE O CFC E A DESTRUÇÃO DA CAMADA DE OZÔNIO.	ICI, 1980
PARA CADA 1% DE CRESCIMENTO ECONÔMICO NA FRANÇA CONSTATA -SE 2% DE AUMENTO DE DESCARTE NO AMBIENTE.	CHABASON, 1992
NOS E.U.A. OS RESÍDUOS PERIGOSOS CRESCEM A UMA TAXA DE 7,5% AO ANO.	REDINGTON, 1990
O FATOR LIMITANTE DO CRESCIMENTO ECONÔMICO É CADA VEZ MAIS A CAPACIDADE DE ABSORÇÃO DO AMBIENTE AO INVÉS DA ESCASSEZ DE RECURSOS NATURAIS COMO PRECONIZAVA O CLUBE DE ROMA EM 1972.	SCHMIDHENEY, 1992

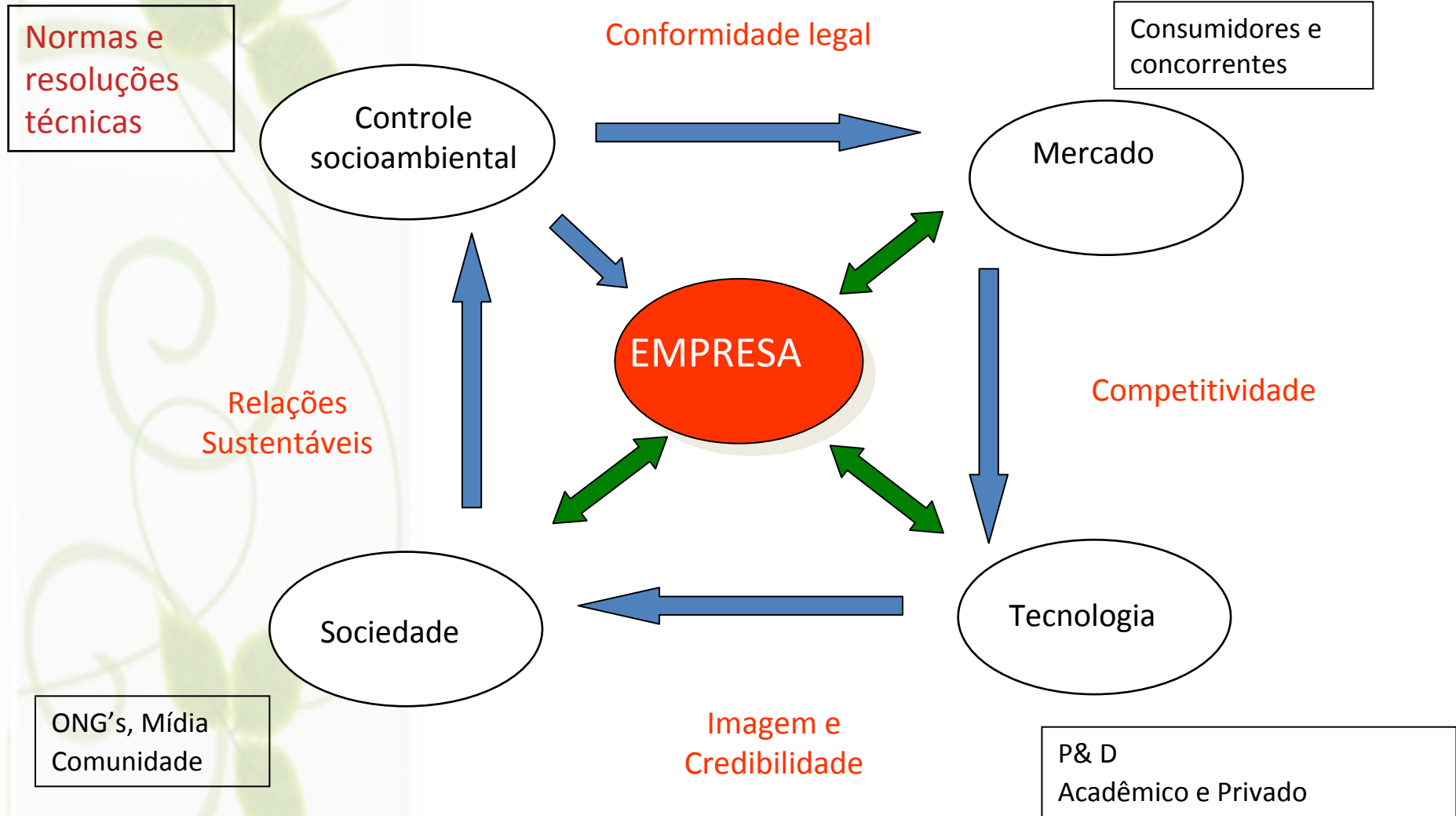
FATOS AMBIENTAIS ILUSTRATIVOS (3)	REFERÊNCIAS
CADA TONELADA PRODUZIDA PELA NIPPON STEEL EM 1987 LANÇAVA MENOS 75% DE ÓXIDOS DE ENXOFRE E MENOS 90% DE POEIRA QUE EM 1970.	EHRENFELD, 1991
EM 1960 PARA CADA KG. DE PRODUTOS VENDÁVEIS A DOW CHEMICAL PRODUZIA 1 KG. DE RESÍDUOS PERIGOSOS. EM 1990 ESTA PROPORÇÃO PASSOU PARA 1.000 KG. DE PRODUTOS VENDÁVEIS POR KG. DE PRODUTOS PERIGOSOS.	EHRENFELD, 1991
DE 1970 A 1990 A PRODUÇÃO NA INDÚSTRIA QUÍMICA CRESCEU MAIS QUE 200% E O CONSUMO DE ENERGIA POR UNIDADE DE PRODUÇÃO SE REDUZIU EM 57% .	OECD, 1991
25% DOS CONSUMIDORES AMERICANOS DECLARARAM QUE MUDARAM SEUS HÁBITOS DE COMPRA DEVIDO A IMAGEM NEGATIVA DAS EMPRESAS.	CALLENBACH, 1993

EMISSÕES DE CFC PELA AT&T (milhões de libras)



GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Prof. Dr. Isak Kruglianskas



ABRANGÊNCIA DA GESTÃO SOCIOAMBIENTAL NA EMPRESA (1)

- **SEGURANÇA INDUSTRIAL:** CONSTRUIR FÁBRICAS E SISTEMAS INDUSTRIAIS SEGUROS PARA O PÚBLICO E OS TRABALHADORES. ENVOLVE A ESCOLHA DE TECNOLOGIAS SEGURAS, FORMULAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DE POLÍTICAS E PRÁTICAS DE SEGURANÇA.
- **PROTEÇÃO AMBIENTAL:** CUIDA DA REDUÇÃO DE EMISSÕES E EFLUENTES AMBIENTALMENTE PREJUDICIAIS. ENVOLVE TAMBÉM O PROJETO E IMPLEMENTAÇÃO DE MEDIDAS DE CONSERVAÇÃO QUE LEVEM À REDUÇÃO DO USO DE RECURSOS NÃO RENOVÁVEIS.
- **GESTÃO DE RESÍDUOS:** IDENTIFICAÇÃO E RECUPERAÇÃO DE LOCAIS CONTAMINADOS. PROGRAMAS PARA MINIMIZAÇÃO DE GERAÇÃO DE RESÍDUOS.
- **INTEGRIDADE DO PRODUTO:** PROGRAMAS PARA QUE BUSQUE A SEGURANÇA DO PRODUTO EM TODO SEU CICLO DE VIDA, DO BERÇO AO TÚMULO, INCLUINDO, FORMAS DE USO, EMBALAGEM, TRANSPORTE, ETC..
- **SAÚDE DOS FUNCIONÁRIOS:** POLÍTICAS E PROGRAMAS VISANDO ASSEGURAR CONDIÇÕES SAUDÁVEIS DE TRABALHO, CONFORMAÇÃO COM A LEGISLAÇÃO PERTINENTE, MONITORAMENTO DE EMISSÕES INSALUBRES DOS PROCESSOS, PRODUTOS E INSTALAÇÕES.

ABRANGÊNCIA DA GESTÃO SOCIOAMBIENTAL NA EMPRESA (2)

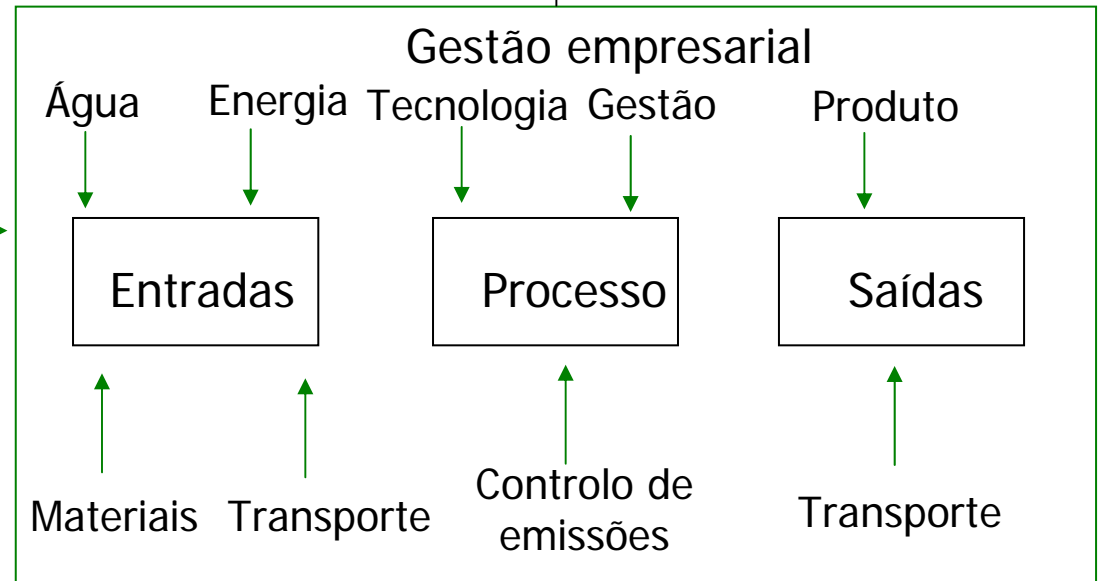
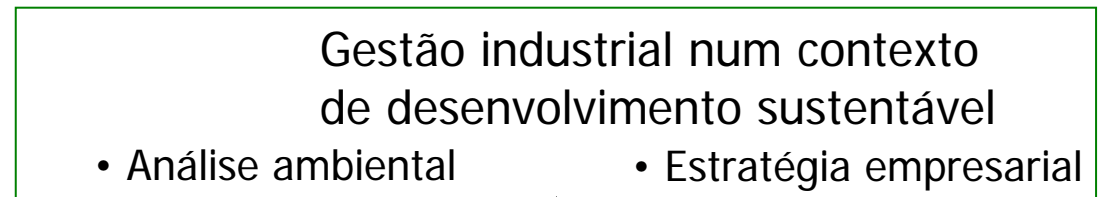
- **RELAÇÕES PÚBLICAS E COMUNITÁRIAS:** COMUNICAÇÃO COM PARTES INTERESSADAS E PÚBLICO EM GERAL SOBRE ASSUNTOS QUE AFETEM AS RELAÇÕES EMPRESA-COMUNIDADE.
- **RELAÇÕES COM MÍDIA E GOVERNO:** GESTÃO DAS RELAÇÕES COM A MÍDIA, AGENTES GOVERNAMENTAIS CONTROLADORES NOS NÍVEIS MUNICIPAL, ESTADUAL, FEDERAL E INTERNACIONAL.
- **INTEGRIDADE INDUSTRIAL:** PROGRAMAS PARA PROTEGER O PATRIMÔNIO EMPRESARIAL E PARA MINIMIZAR PERDAS DECORRENTES DE ACIDENTES AMBIENTAIS.
- **GESTÃO DE RISCOS E DE PASSIVOS AMBIENTAIS:** PROGRAMAS PARA MINIMIZAR OS RISCOS TECNOLÓGICOS E AMBIENTAIS. MINIMIZAR AS RESPONSABILIDADES DECORRENTES DE DANOS GERADOS POR PRODUTOS, ACIDENTES TECNOLÓGICOS, CONTAMINAÇÃO POR DISPOSIÇÃO DE RESÍDUOS.
- **GESTÃO DE CRISES:** PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE INCIDENTES QUE POSSAM DEFLAGRAR CRISES CORPORATIVAS. DESENVOLVER COMPETÊNCIAS PARA ENFRENTÁ-LAS.

GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Prof. Dr. Isak Kruglianskas

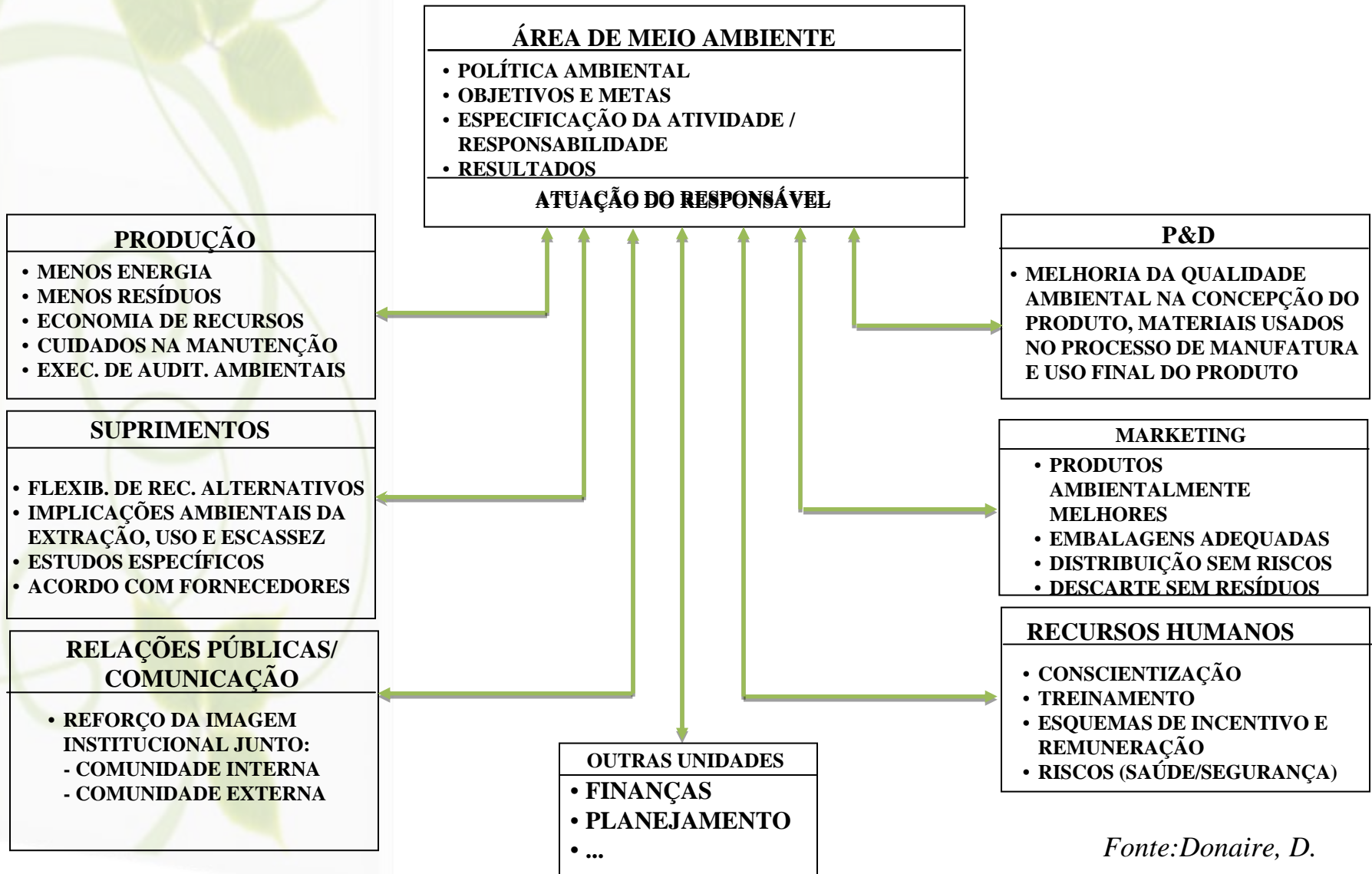
Grupos de pressão:

- Estado
- Trabalhadores
- Fornecedores
- Clientes
- Investidores
- Autoridades locais

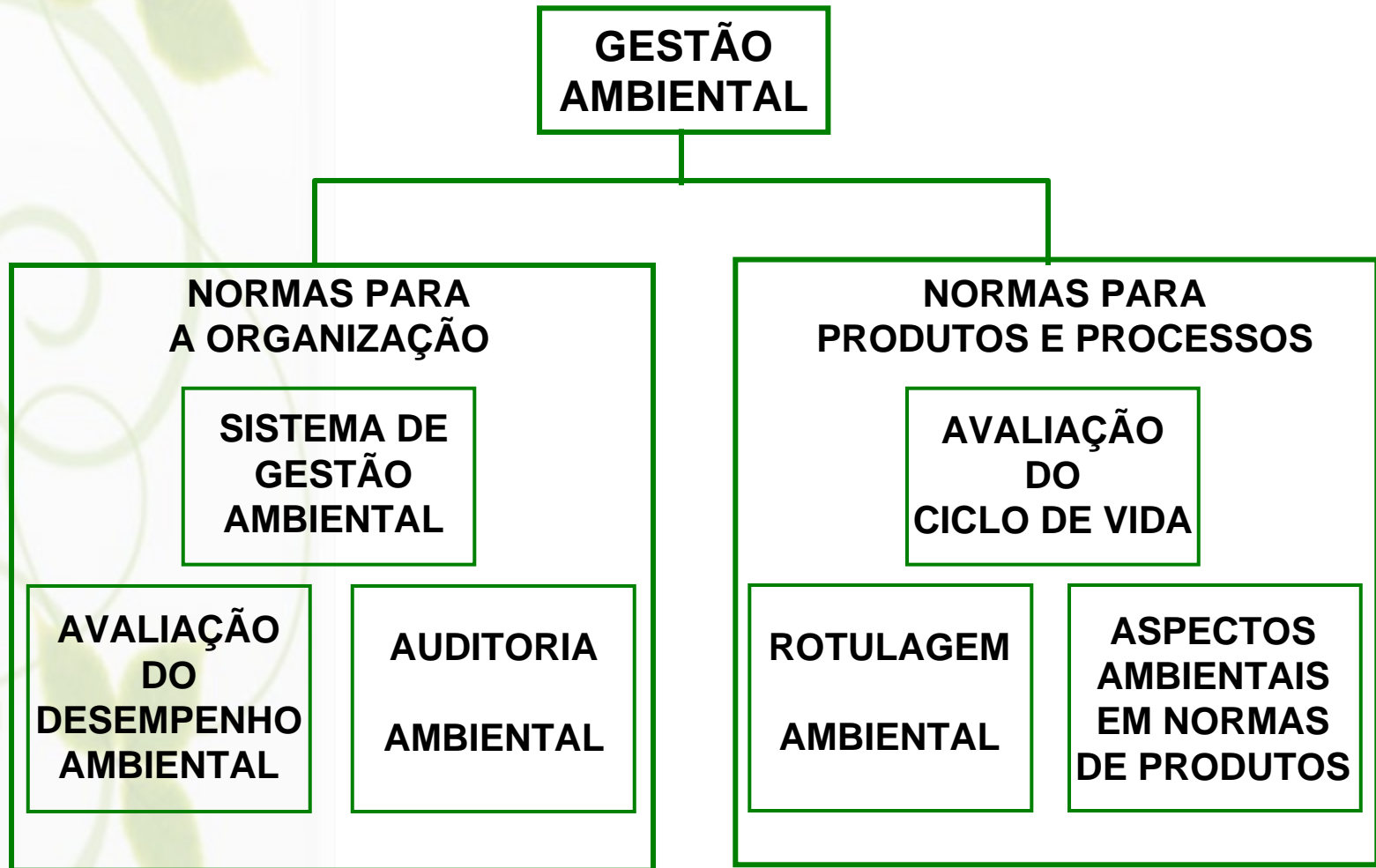


GESTÃO EMPRESARIAL E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

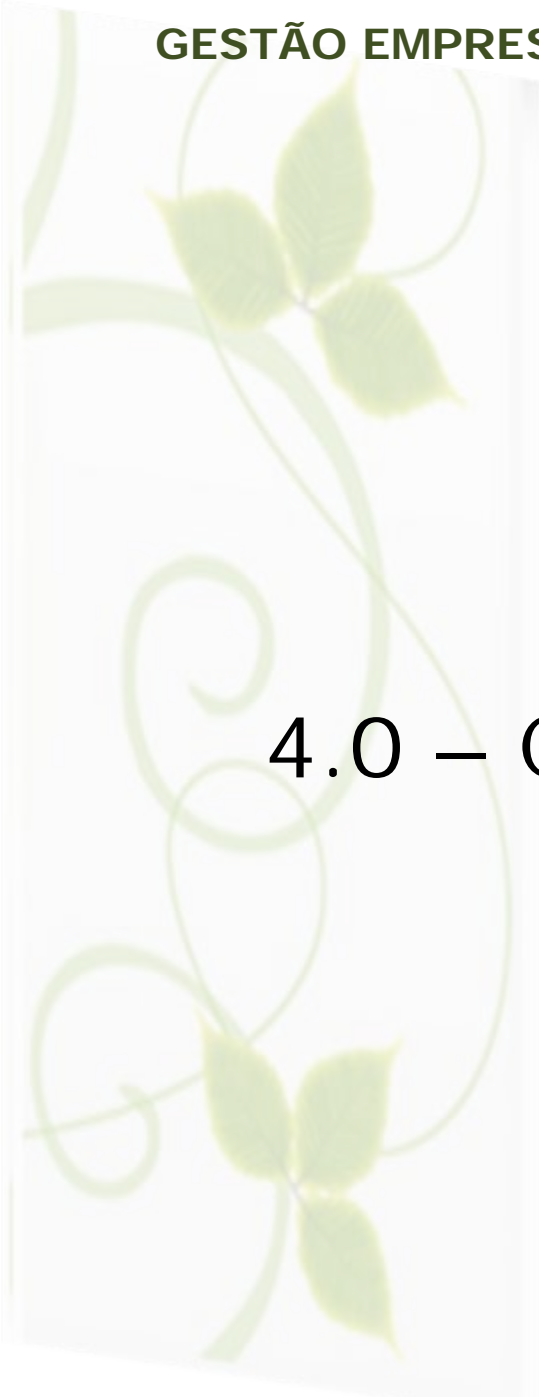
Prof. Dr. Isak Kruglianskas



Fonte: Donaire, D.



4.0 – Considerações Finais



Os modelos de gestão mais bem-sucedidos são os que conseguem maior eficácia organizacional, ou seja: não só aumentar o valor para o acionista, mas também fortalecer a **organização para o futuro**. Neste sentido, a melhor adaptação da organização ao **ambiente externo** e de negócios tem favorecido o desempenho dessas empresas.

**NÓS ACREDITAMOS QUE UMA
EMPRESA NÃO PODE
CONTINUAR A EXISTIR SEM A
CONFIANÇA E O RESPEITO DA
SOCIEDADE POR SEU A
DESEMPENHO AMBIENTAL.**

*Shinroku Morohashi,
Presidente da Mitsubishi Corporation*

**AS PESSOAS NÃO ABANDONARÃO
SUA VISÃO DE MUNDO, POR MAIS
INADEQUADA QUE SEJA,
ENQUANTO NÃO DISPUSEREM DE
OUTRA.**

Thomas Kuhn

“Em breve a humanidade estará diante de uma triste realidade, se ingerir o alimento, será intoxicada e poderá morrer, do contrário se não se alimentar também perderá a vida”.

Mokiti Okada
1882-1955

OBRIGADO

ikruglia@usp.br

55 11 3818 4034

PROGESA – PROGRAMA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
SOCIOAMBIENTAL

FIA – FUNDAÇÃO INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO
FEA - DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
FIA/FEA/USP